

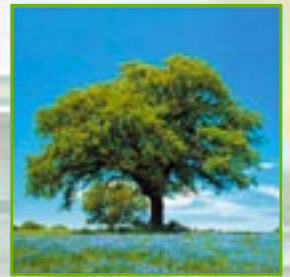


2005  
Річний звіт





2005  
Річний звіт



## Наша компанія – лідер

*з якості пального,  
з обсягів продажу на АЗС ОККО,  
за кількістю та якістю послуг на наших автозаправних комплексах,  
зі зростання ринкової вартості Компанії та капіталу акціонерів*

## Ми приносимо на український ринок

*нові цінності,  
найкращі світові традиції бізнесу,  
найкращі практики управління та звітності  
нову культуру обслуговування та діяльності*



## Наша компанія

**В**ідкрите акціонерне товариство «Концерн Галнафтогаз» входить до холдингу «Універсальна інвестиційна група», є одним з найбільших власників АЗС в Україні. Концерн володіє мережею АЗК «ОККО», що складається із 142 сучасних автозаправних комплексів\*. Загалом мережа АЗС «Концерну Галнафтогаз» налічує 195 АЗС\* і 10 нафтобаз у Львівській, Івано-Франківській, Закарпатській, Тернопільській, Рівненській, Хмельницькій, Вінницькій, Волинській, Кіровоградській, Харківській та Чернігівській областях, а також у Києві.

Статутний капітал Концерну – 160 млн грн. Консолідований чистий прибуток ВАТ «Концерн Галнафтогаз» за Міжнародними стандартами фінансової звітності за 2005 рік, підтверджений Ernst & Young, становить 40,5 млн грн (2004 р. – 22,2 млн грн).

Рейтинг D&B 5A-2. Кредитний рейтинг позичальника/контрагента за національною шкалою uaA.

Від червня 2005 року акції Концерну котируються у Першій Фондовій Торговельній Системі (ПФТС). У грудні 2005 року депозитарні розписки «Концерну Галнафтогаз» включені до лістингу електронної системи торгів XETRA Франкфуртської фондової біржі.

\* (на 01.07.2006)

# 142

сучасних АЗК «ОККО»

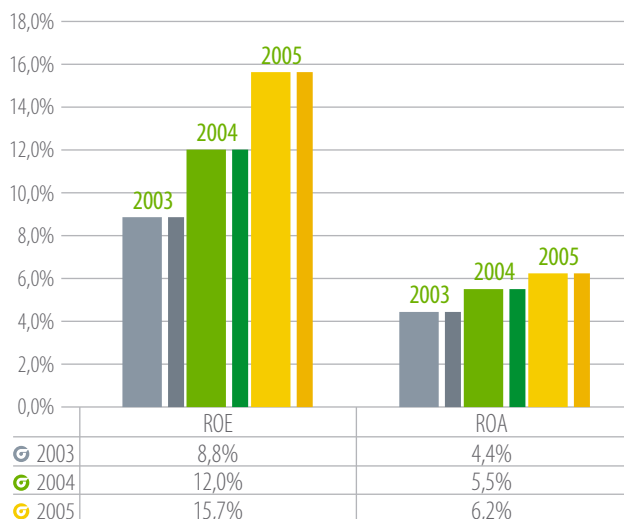
# 195

АЗС загалом належить  
«Концерну Галнафтогаз»

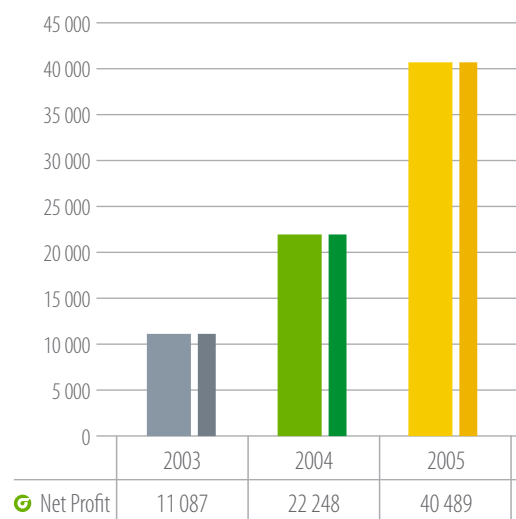
## Основні фінансові показники\*

	2003	2004	2005
Продаж, тис. грн	942 375	1 283 605	1 944 616
ЕВІТДА, тис. грн	27 286	48 359	90 793
ЕВІТ, тис. грн	17 621	33 860	71 847
Чистий прибуток, тис. грн	11 087	22 248	40 489
– частка власників материнської компанії	11 086	22 222	40 423
– частка меншості	1	26	66
Сукупні активи, тис. грн	336 091	476 032	827 120
Власний капітал, тис. грн	167 938	203 906	313 350
Чистий фінансовий борг **, тис. грн	83 287	132 028	315 749
Операційний прибуток до змін у робочому капіталі, тис. грн	28 061	42 248	81 927
Капітальні інвестиції, тис. грн	118 335	65 948	108 920
Рентабельність активів (ROA)	4,4%	5,5%	6,2%
Рентабельність власного капіталу (ROE)	8,8%	12,0%	15,7%

Динаміка зміни рентабельності активів і власного капіталу



Чистий прибуток



Примітки: \* Тут і надалі всі грошові показники подано відповідно до IFRS без ПДВ.

\*\* Чистий фінансовий борг = Фінансовий борг - Гроші та їхні еквіваленти



Голова Наглядової Ради  
Віталій Антонов

2005 рік чітко показав, що плани, які ми окреслили перед собою 2004 року, були сформульовані правильно. Менеджмент Компанії вкотре довів, що він може ефективно виконувати поставлені перед ним завдання. Основне завдання, яке акціонери поставили перед менеджментом – успішно виконано: акціонерна вартість Компанії істотно зросла. Збільшено кількість АЗК «ОККО», Компанія вийшла в нові регіони, акції Товариства котируються в Першій Фондовій Торговельній Системі (ПФТС), наприкінці року ми вивели на Франкфуртську біржу депозитарні розписки Концерну. Це сприяло тому, що на кінець 2005 року капіталізацію Товариства оцінювали в 190 млн дол. США

Чистий прибуток за міжнародними стандартами фінзвітності становив 40,5 млн грн, що майже удвічі перевищує чистий прибуток за 2004 рік.

Таких успіхів Товариство досягло завдяки чіткій і скоординованій діяльності акціонерів та менеджменту, через підвищення ефективності роботи у всіх напрямках діяльності, оптимізацію портфеля активів і, що найважливіше – поліпшення корпоративного управління.

Від імені Наглядової Ради висловлюю щиро подяку всім працівникам Компанії за сумлінну та високопрофесійну роботу.

А також дякую усім Клієнтам «Концерну Галнафтогаз» за плідну співпрацю, підтримку та довіру. Нехай Вам щастить!

*Антонов В.*

## Наглядова Рада

### Віталій Антонов

Голова Наглядової Ради

1962 р. н. 1988 закінчив з відзнакою факультет фінансів та кредиту Тернопільського фінансово-економічного інституту.

1991–1992 – голова Львівської обласної рятувальної служби Товариства Червоного Хреста.

1992–1995 – директор підприємства «Карат».

1995–1997 – генеральний директор АТ «Галнафтогаз».

1997–2001 – президент АТ «Галнафтогаз».

Від 2001 – голова Наглядової Ради ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2004 року – Президент «Універсальної Інвестиційної Групи».

Від 1999 – Почесний Консул Литовської республіки у Львові.

### Наталя Антонова

член Ради

1961 р. н. закінчила Львівський національний університет ім. І. Франка.

1995–2000 – Перший заступник Голови правління АТ «Галнафтогаз».

2000–2001 – Директор Департаменту по роботі з персоналом АТ «Галнафтогаз».

Від 2001 – член Наглядової Ради ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2004 – віце-президент «Універсальної Інвестиційної Групи».

### Маркус Бюхель

член Ради

1959 р. н. закінчив юридичний факультет Бернського університету (Швейцарія).

1992 – міністр фінансів, а 1993 – прем'єр-міністр князівства Ліхтенштайн.

Від 1997 – президент Financial & Investment Energy Holding (F.I.E.H.) Establishment.

Від 2001 – член Наглядової Ради ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

### Василь Даниляк

член Ради

1974 р. н. 1996 закінчив економічний факультет Львівського державного університету ім. І.Франка.

2001–2004 – директор фінансового департаменту ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2004 – член Наглядової Ради ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2004 – виконавчий директор «Універсальної Інвестиційної Групи».

### Олександр Павленко

член Ради

1966 р.н. закінчив юридичний факультет Львівського державного університету ім. І.Франка.

Від 1996 – Президент адвокатського об'єднання «Адвокатська компанія «Павленко, Стаценко і Осінчук».

Від 2001 – член Наглядової Ради ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2004 – віце-президент «Універсальної Інвестиційної Групи».

## Структура акціонерів на 31.07.2006

Акціонери, які мають понад <b>10%</b>	% власності
Financial & Investment Energy Holding (F.I.E.H.)	75,5
The Bank of New York, ADR department	13,0

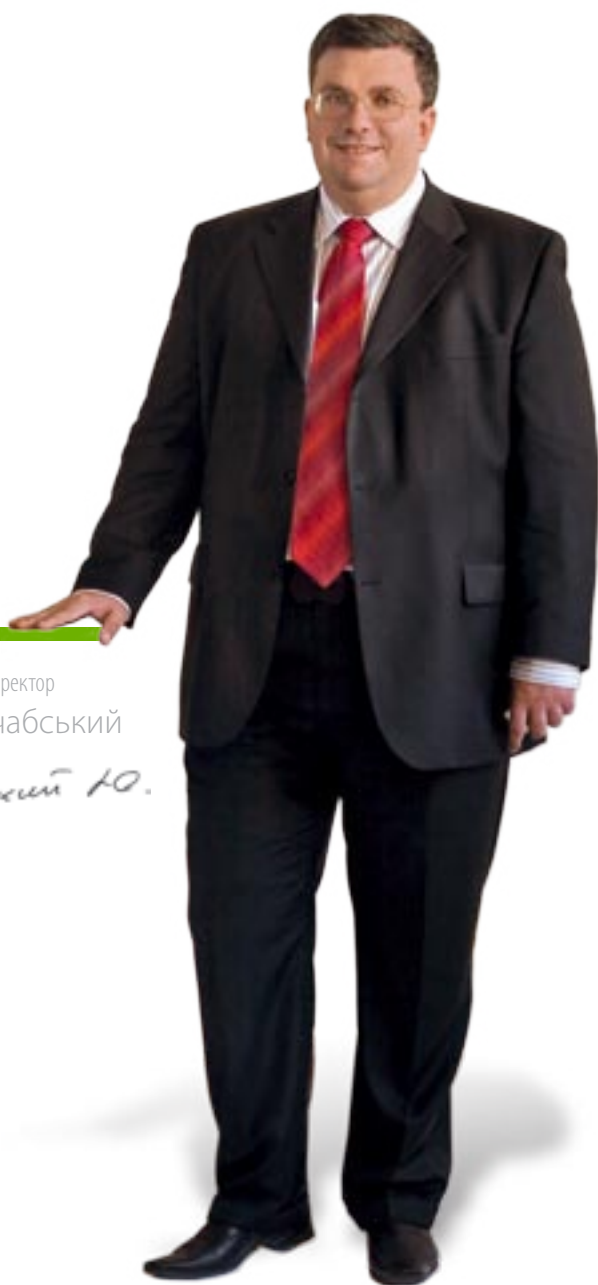
**40,5** млн грн

Консолідований чистий прибуток  
ВАТ "Концерн Галнафтогаз" за 2005  
рік за Міжнародними стандартами  
фінансової звітності.



Менеджмент компанії вкотре довів, що він може ефективно виконувати поставлені перед ним завдання.

Ми наростили кількість АЗК «ОККО», вийшли в нові регіони, акції Товариства котируються в Першій Фондовій Торговельній Системі (ПФТС), під кінець року ми вивели на Франкфуртську біржу депозитарні розписки Концерну.



Генеральний директор  
Юрій Кучабський

*Кучабський Ю.*

Рік, що минув, за багатьма показниками був визначальним для нас. Ми заклали дуже вагомі основи для суттєвого розширення мережі АЗК «ОККО» в нових регіонах, зокрема на сході і півдні України. Ми ще більше підвищили якість нафтопродуктів у мережі «ОККО» через збільшення частки імпорту з Литви та Білорусі. Таким чином ми продовжували диверсифікацію постачання нафтопродуктів у нашу мережу. Суттєво поліпшився рівень обслуговування клієнтів у зв'язку із запровадженням чітких стандартів «ОККО». Проведено екологічну експертизу об'єктів Компанії та соціальну експертизу Концерну. Збільшено обороти і в розрізі нафтопродуктів, і в розрізі супутніх товарів та послуг на одну АЗК ОККО. Було проведено кадровий аудит Компанії, розроблено та затверджено концепцію створення тренінг-центру в Компанії для навчання працівників АЗК «ОККО». Разом з компанією Ernst & Young розпочато розробку концепції грейдингової структури оплати праці. Наприкінці року ми розпочали випуск корпоративного журналу «Територія сервісу», який вже став важливим каналом комунікації в нашій великій Компанії. В результаті ми досягнули однієї із найважливіших цілей нашої діяльності – збільшення ринкової вартості Компанії, а отже, і збільшення вартості пакета акцій кожного акціонера Товариства.

Коротко зупинимось на важливіших подіях 2005 року:

Міжнародна аудиторська компанія Ernst & Young вдруге провела аудит фінансово-господарської діяльності Концерну.

У березні-травні австрійська компанія CATRO International Management Consulting, разом із Львівською Консалтинговою групою провели кадровий аудит Концерну Галнафтогаз, мета якого – виявити потенціал менеджменту, сильні сторони і можливості до подальшого розвитку, а також здатність Компанії загалом успішно реалізовувати програму стратегічного розвитку на ринку України, за Європейськими стандартами.

У травні Рейтинговий комітет агентства «Кредит Рейтинг» визначив кредитний рейтинг позичальника/контрагента ВАТ «Концерн Галнафтогаз» на рівні uaA, а також кредитний рейтинг боргового інструменту (емісії облігацій серій D, E, F) на рівні uaA.

У червні-серпні «Концерн Галнафтогаз» здійснив другий випуск облігацій (серії D,E,F) на суму 90 млн грн, андеррайтер випуску «ІНГ Банк Україна», фінансовий консультант – «Універсальна Інвестиційна Група». Влітку акції ВАТ «Концерн Галнафтогаз» вийшли в лідери серед продажу акцій у Першій Фондовій Торговельній Системі.

22 липня “Концерн Галнафтогаз” і Міжнародна фінансова

корпорація підписали угоду про надання кредиту на суму 25 млн дол. США терміном на 7 років. 29 листопада «Концерн Галнафтогаз» підписав аналогічну кредитну угоду з Європейським Банком Реконструкції та Розвитку на суму 25 млн дол. США. Кредитні кошти спрямовані на розвиток мережі «ОККО» в Україні: будівництво та придбання нових АЗС, реконструкцію чинних АЗС із доведенням їх до стандарту «ОККО», реконструкцію нафтобаз Компанії.

1 жовтня останнє дочірнє підприємство Концерну було переведено на уніфіковану облікову програму, так було успішно закінчено проект з уніфікації облікових процесів на підприємствах групи.

У жовтні Компанія переїхала в новий сучасний офіс у Львові на вул. Тургенєва 72.

6 грудня депозитарні розписки «Концерну Галнафтогаз» включені до лістингу електронної системи торгів XETRA Франкфуртської фондової біржі.

У грудні вийшов друком перший номер корпоративного журналу «Територія сервісу».

На кінець 2005 мережа АЗК «ОККО» налічувала 115 сучасних комплексів (з них 1 АЗК – перебувала на реконструкції), загальна мережа АЗС Концерну – 176 АЗС (з них 5 АЗС – на реконструкції). Емітовано 32 000 смарт-карток «ОККО-кард».

Усі ці досягнення є наслідком щоденної сумлінної і злагодженої роботи всіх працівників Компанії, починаючи від заправника на АЗС, закінчуючи Дирекцією. Маю велику впевненість, що досвід, набутий нашими працівниками, стане надійною базою для подальших великих досягнень та успіхів і Компанії загалом, і кожного працівника зокрема.

Від імені Дирекції висловлюю щиру вдячність усім працівникам Концерну за високорезультативну працю, за те, що своїм сумлінним ставленням до праці Ви постійно зміцнюєте довіру клієнтів та партнерів до нашої Компанії і до мережі АЗС «ОККО»

# 32 000

Емітовано смарт-карток «ОККО-кард»

## Дирекція

### **Юрій Кучабський** Генеральний директор

1974 р. н. 1996 закінчив економічний факультет Львівського державного університету ім. І. Франка, за спеціальністю економічна кібернетика.

Від 1993 працював бухгалтером-консультантом, спеціалістом з ІТ, менеджером з продажу, спеціалістом фінансового відділу в комерційних структурах.

Від 2001 року – Генеральний директор ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

### **Дмитро Герасімов** Комерційний директор

1979 р. н. 2001 закінчив механіко-технологічний факультет Національного університету «Львівська політехніка».

2001–2004 – керівник відділу реалізації світлих нафтопродуктів ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

Від 2005 – директор ТзОВ «Торговий дім Галнафтогаз».

Від 2005 – комерційний директор ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

### **Олена Лексікова** Головний бухгалтер (з 01.03.2006 Директор з аудиту)

1963 р. н. 1985 – закінчила економічний факультет Львівського державного університету ім. І. Франка. Працювала економістом та бухгалтером в комерційних структурах.

2001–2005 – головний бухгалтер ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

2005–2006 – директор з обліку та звітності – головний бухгалтер,

Від 01.03.2006 – директор з аудиту ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

### **Назар Купибіда** Фінансовий директор

1978 р. н. 2000 – закінчив з відзнакою економічний факультет Львівського національного університету ім. І. Франка.

2001–2002 – спеціаліст фінансового відділу ВАТ «Концерн Галнафтогаз»,

2002–2004 – начальник фінансового відділу ВАТ «Концерн Галнафтогаз»,

2004–2005 – директор фінансового департаменту, а від 2005 – фінансовий директор ВАТ «Концерн Галнафтогаз». Здобуває ступінь MBA в Києво-Могилянській Бізнес-Школі.

### **Юрій Крюков** Директор з розвитку

1958 р. н. 1983 – закінчив економічний факультет Львівського державного університету ім. І. Франка. Працював на керівних посадах в управлінні Львівської залізниці.

1999–2000 – начальник автотранспортного цеху ВАТ «Львівнафтопродукт».

2001–2005 – директор департаменту транспорту і логістики ВАТ «Концерн Галнафтогаз»,

Від 2005 – директор з розвитку ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

## Олег Пасько Директор з правового забезпечення

1973 р. н. 1995 – закінчив економічний факультет Львівського державного університету ім. І. Франка, а 1999 – юридичний факультет цього ж Університету.  
 1995–2000 – працював в органах державної податкової служби.  
 2001–2003 – юрисконсульт ВАТ «Концерн Галнафтогаз»  
 2003–2005 – директор юридичного департаменту,  
 Від 2005 – директор з правового забезпечення ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

## Інна Литвинюк Директор з персоналу

1964 р. н. 1986 закінчила Львівський державний інститут прикладного та декоративного мистецтва, спеціальність художник–технолог.  
 2006 – закінчила факультет правознавства Львівського інституту МАУП.  
 Працювала викладачем у школі. Від 1996 року працювала в АТ «Кредит банк Україна», 2002–2003 – керівник відділу кадрів Першої Львівської філії АТ «Кредит банк Україна». 2003–2005 – начальник відділу кадрів, а від 2005 – директор з персоналу ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

## Роман Чуйко Операційний директор

1974 р. н. 1996 – закінчив Державний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю автоматизовані системи управління та обробки інформації, ступінь магістра.  
 1999 – 2002 – заступник генерального директора ВАТ «Львівнафтопродукт».  
 2002 – 2005 – заступник директора ДП «Львівнафтопродукт»,  
 Від 2005 – операційний директор ВАТ «Концерн Галнафтогаз».

## Структура компанії

- Г ДП «Івано-Франківськнафтопродукт»
- Г ДП «Ужгороднафтопродукт»
- Г ДП «Львівнафтопродукт»
- Г ДП «Вінницянафтопродукт»
- Г ДП «Рівненафтопродукт»
- Г ДП «Центр розрахунків за паливо та послуги»
- Г ТзОВ «Ресурс-2»
- Г ЗАТ «Терра-Петроліум»
- Г ТзОВ «Торговий дім Галнафтогаз»
- Г ТзОВ «Валерія»
- Г ЗАТ «Транспортні комунікації»
- Г ВАТ «Вінницьке АТП - 10 554»



Магазин



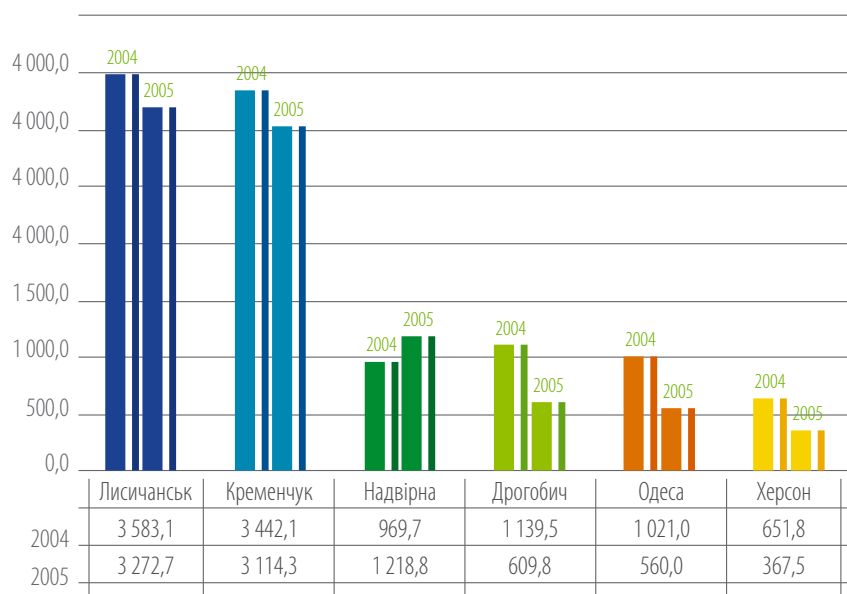
## Аналіз ринку нафтопродуктів

У 2005 році продовжувалась тенденція до консолідації та укрупнення мереж автозаправних станцій під відомими брендами, яка розпочалась ще 2003–2004 року. Протягом 2005 року відбувалось закриття старих неперспективних АЗС та реконструкція чинних АЗС згідно із сучасними вимогами, а також активне будівництво нових. На 31.12.2005 кількість АЗС в Україні становила близько 6 000 одиниць, що приблизно на 100 менше порівняно із початком року.

Головною особливістю 2005 року був остаточний відхід державних органів від практики адміністративного регулювання ринку нафтопродуктів України, особливо його роздрібного сегменту. Зокрема в травні, щоб подолати дефіцит нафтопродуктів, Уряд встановив нульові ставки мита на імпорту нафтопродуктів.

Позиція роздрібних операторів значно посилилась, вони стали менш залежними від власників українських НПЗ. Скасування ввізного мита на імпортні поставки нафтопродуктів поставило українські НПЗ в умови здорової конкуренції із НПЗ сусідніх держав. Вітчизняний споживач одержав можливість заправлятися високоякісним паливом за доступними цінами.

Виробництво нафтопродуктів НПЗ в Україні за 2004–2005 рік, тис. тонн



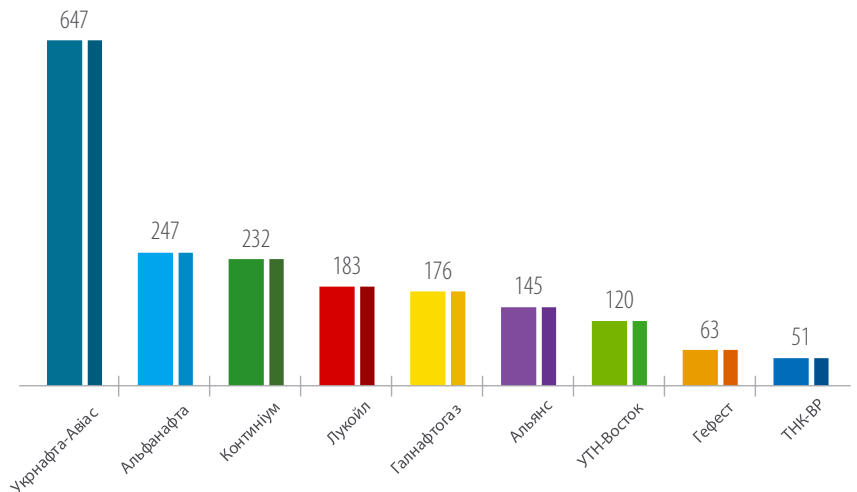
Джерело: Журнал «Нафторинок»

Лібералізація ринку зумовила усунення дефіциту нафтопродуктів, відбулась стабілізація рівня цін та поліпшення якості пального в роздрібних мережах. Восени 2005 року (у зв'язку із сезонним падінням попиту) рівень цін у роздрібних мережах знизився приблизно на 10% порівняно з літнім періодом. Частка імпортованих нафтопродуктів на українському ринку зросла до 25%.

Ці події актуалізували потребу модернізації вітчизняних НПЗ, які виявилися неконкурентоспроможними в умовах відкритого ринку. 2005 року переробка нафти в Україні зменшилась на 17,4 млн тонн або на 18% порівняно з 2004 роком.

На думку аналітиків, вітчизняні НПЗ зможуть успішно функціонувати у внутрішньоукраїнському конкурентному середовищі лише за умови їхньої суттєвої модернізації та виходу на виробництво продукції, яка не буде поступатись імпортованому аналогу за якістю. Сприяє цьому і підвищення в Україні вимог до виробництва дизельного пального. Можливий вступ до СОТ значно підвищить вимоги до продукції українських НПЗ, та збільшить відкритість українського ринку.

Основні оператори роздрібного ринку та їхні мережі АЗС.





# Магазин



## Операційна діяльність

Концерн Галнафтогаз упродовж останніх років демонструє стрімкі темпи зростання продажу. Загальний дохід від реалізації 2005 року зріс на 51,5% порівняно з попереднім роком і становив 1 944 616 тис. грн. Фактично ми зафіксували зростання всіх видів продаж крім транспортних послуг. Основним рушієм зростання продажу як і в попередніх роках був роздрібний продаж нафтопродуктів. Зростання роздрібного продажу нафтопродуктів становило 70,0% – 1 373 566 тис. грн. Продаж супутніх товарів зріс на 33,1% і досяг рівня 67 211 тис.грн. Відбулося також зростання обсягів гуртового продажу нафтопродуктів на 18,0% до 493 050 тис. грн.

Збільшення продажу досягнуто насамперед завдяки ефективній роботі всіх ланок Компанії та реалізації стратегії розвитку Компанії до 2008 року. Зокрема відповідно до стратегії протягом 2005 року було проведено такі дії:

- продовжено швидке нарощування мережі АЗС під брендом «ОККО», в тому числі із виходом у нові регіони;
- вжито заходів щодо підсилення бренду «ОККО» та підвищення репутації Компанії, як надійного партнера, і як наслідок – збільшено кількість постійних клієнтів;

- поліпшено формат АЗС «ОККО» через збільшення кількості додаткових сервісів;

- диверсифіковано портфель постачальників нафтопродуктів;

- оптимізовано логістичну та дистрибуційну модель компанії;

На зростання величини продажу 2005 року, вплинули також і зовнішні чинники:

- стрімке зростання роздрібних цін на нафтопродукти на 37,3% порівняно з 2004 роком за рахунок зростання загальносвітових цін на нафту;

- збільшення загальної ємності ринку;

- швидке зростання цільового сегменту;

- тимчасовий дефіцит нафтопродуктів на ринку зумовлений адміністративним регулюванням цін та незабезпеченість інших роздрібних операторів залишками нафтопродуктів.

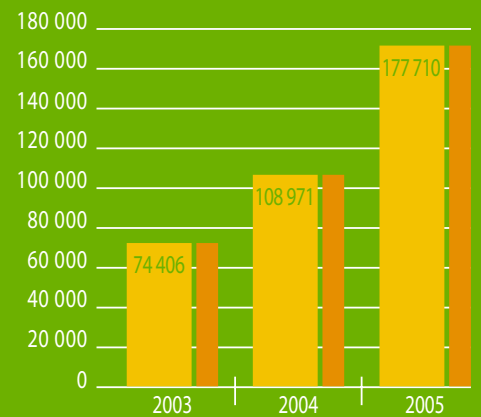
Упродовж останніх років Компанія демонструє стрімке зростання маржі. Загальна маржа Компанії за 2005 рік становила 177 710 тис. грн\*, що на 63,1% більше порівняно із попереднім роком. Одним із головних чинників, що вплинув на зростання загальної маржі, є збільшення мережі АЗС та збільшення обсягів роздрібно-го продажу нафтопродуктів.

У структурі загальної мар-



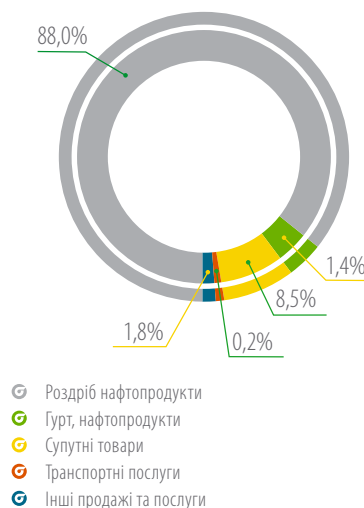


Динаміка зростання загальної маржі



жі 88,0% займає маржа, одержана з роздрібної реалізації нафтопродуктів, яка дорівнює 156 470 тис. грн. Маржа з реалізації супутніх товарів зросла до 15 111 тис. грн, що становить 8,5% від загальної маржі. Решту маржі, тобто 3,4%, становить маржа від гуртової реалізації нафтопродуктів, автотранспортних послуг та інших продаж та послуг.

Структура загальної маржі 2005 р.



\* У цьому розділі показники маржі розраховані на основі даних управлінського обліку Компанії.

## Роздрібний продаж

Продаж нафтопродуктів тис. тонн



### Нафтопродукти

2005 року через мережу АЗС «Концерну Галнафтогаз» продано 371,1 тис. тонн світлих нафтопродуктів, що на 14,7% більше ніж 2004 року. Причому більше зростання ми зафіксували у продажах дизельного пального, що відповідає загальноєвропейським тенденціям. Він становив 28,9%, тоді як збільшення продажу бензину – 6,4%. Цього року Компанія розширила асортимент нафтопродуктів завдяки введенню 12 газових модулів. Оскільки запуск газових модулів припав на друге півріччя, то продаж зріженого газу становив 932 тонн.

Компанія оцінює свою частку на загальноукраїнському ринку роздрібних продаж нафтопродуктів у 5,2%, в той же час частка ринку в основних регіонах присутності (переважно Західна Україна) сягає рівня 22,7%.

Середньодобова реалізація на одній АЗС «Концерну Галнафтогаз» 2005 року становила 5,9 тонн, що на 9% більше ніж 2004 року. Таке зростання забезпечене за рахунок збільшення частки брендових АЗС, на яких наведений вище показник становить 8,1 тонни, що на 3% більше порівняно з показником минулого року.

Середньодобова реалізація на одній небрендовій АЗС становить 2,2 тонни, що на 13,5% менше ніж 2004 року.

Середньодобовий продаж нафтопродуктів однієї АЗС, тонн



## Супутні товари та послуги

Продаж супутніх товарів 2005 року становив 67 211 тис. грн. Порівняно з 2004 роком він зріс на 33,1%. Причому 64 167 тис. грн отримано від продажу через магазини «ОККО».

На кінець 2005 року кількість торгових точок становила 149 магазинів. Із них – 92 магазини «ОККО», що на 21 одиницю більше ніж на кінець 2004 року.

Середньодобовий продаж на одній торговій точці становлять 1 311 грн, що на 41% більше ніж 2004 року. В магазинах мережі «ОККО» цей показник становив 2 084 грн, що на 17% більше порівняно з показником минулого року.

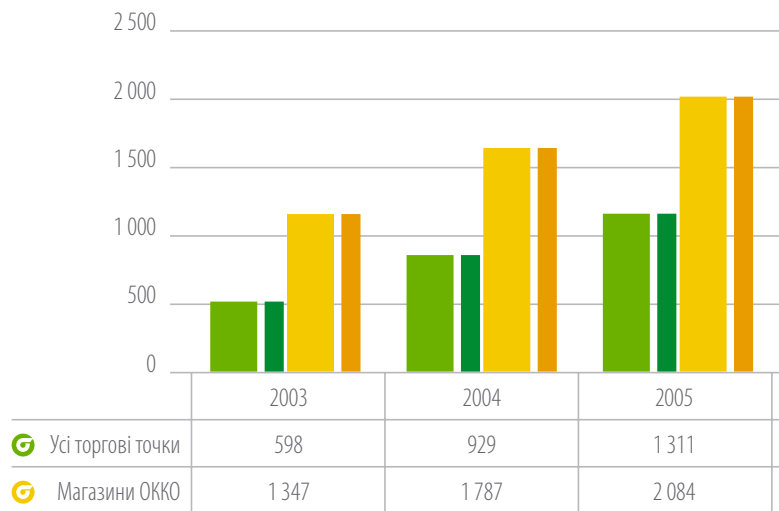
Крім того, ми фіксували зростання на 21% такого показника, як продаж супутніх товарів на 1000 літрів пального. Цього року він становив 236 грн, тоді як 2004 року 195 грн.

Зріс також і продаж супутніх товарів на 1 м<sup>2</sup>. 2005 року цей показник по одному магазину «ОККО» становив 1 687 грн.

У розвитку роздрібного продажу супутніх товарів та послуг значну увагу 2005 року було зосереджено на міні-кафе. Спільно із ВАТ «Концерн Хлібпром» було розроблено проект міні-кафе під торговою маркою «Наминайко». Перше таке міні-кафе було відкрито грудні 2005 року у Львові на АЗС на вул.Городоцькій. Про-

тягом 2006–2007 років планується встановити міні-кафе на всіх АЗС «ОККО».

Продаж супутніх товарів та послуг тис. грн



## Паливні картки

Проект «ОККО-кард» є найуспішнішим в Україні проектом реалізації пального та послуг за допомогою смарт-карток. На 31.12.2005 року Компанія емітувала 32,0 тис. паливних карток «ОККО-кард». У картковому проекті Компанії задіяні також і АЗС інших великих мереж України. На 31.12.2005 мережа, на яких обслуговуються паливні картки «ОККО-кард» налічує понад 450 АЗС. Окрім того, картки «ОККО-кард» приймаються на АЗС в Німеччині, Іспанії, Польщі, Росії. Обсяг продажу за допомогою карток «ОККО-кард» становив 132 тис. тонн, що на 42% більше порівняно з 2004 роком.

## Гуртовий продаж



Виторг від гуртової реалізації нафтопродуктів 2005 року становив 493 050 тис. грн, що на 18,0% більше ніж 2004 року. Зростання гуртових продаж відбулося за рахунок зростання цін на нафтопродукти, в фізичних показниках фактично відбулось зменшення продаж, що пов'язано із загальним скороченням цього сегменту ринку.

Валова маржа від гуртового продажу нафтопродуктів становить 2548 тис. грн, що на 23,0% більше у порівняно з 2004 роком.

## Логістика



### Мережа нафтобаз

У розпорядженні Компанії сьогодні є 10 нафтобаз. Окрім того є ще 5 нафтобаз, які сьогодні є законсервовані, проте згодом Компанія планує ввести їх в експлуатацію. Нафтобази розташовані у Закарпатській, Львівській, Івано-Франківській, Вінницькій та Рівненській областях. Загальна потужність зберігання нафтобаз становить 196 тис. м. куб. У 2006 році буде продовжено реконструкцію нафтобазового господарства Компанії. Протягом 2005 року Компанія отримала від третіх осіб дохід від надання послуг зі зберігання нафтопродуктів у розмірі 631 тис. грн.

### Транспорт

Д о структури ВАТ «Концерн Галнафтогаз» входять два великих автотранспортних підприємства — ЗАТ «Транспортні комунікації» (Львів), що спеціалізується переважно на перевезенні нафтопродуктів, та широкопрофільне автотранспортне підприємство ВАТ «Вінницьке АТП-10554» (Вінниця). Транспортні підприємства ВАТ «Концерн Галнафтогаз» виконують пасажирські, вантажні перевезення та перевезення небезпечних вантажів, обслуговуючи і власні потреби компанії, і сторонні замовлення. На кінець 2005 року в розпорядженні автотранспортних підприємств пере-

буває 399 транспортних засобів, з яких близько 80 – нові сучасні бензовози. Загальний об'єм бензовозного парку становить 1 283 тис. літрів. До автопарку входять бензовози з широким діапазоном ємностей (від 6 до 32 тис. літрів), причеи та напівпричеи.

Дислокація бензовозів охоплює міста Центральної і Західної України, що забезпечує швидке та якісне перевезення нафтопродуктів для мережі АЗС Компанії та інших клієнтів у повному обсязі.

Протягом 2005 року транспортними підприємствами було надано транспортних послуг в розмірі 5 965 тис. грн.



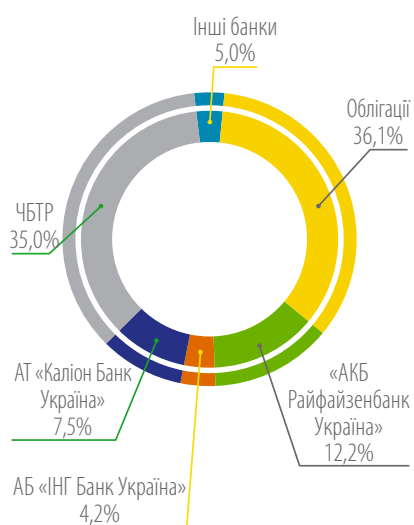


## Фінансова діяльність

186 715 тис. грн

Упродовж 2005 року «Концерн Галнафтогаз» збільшив свій кредитний портфель (приріст 128,4%), від 145 376 тис. грн на початку року до 332 091 тис. грн на кінець року.

Кредитний портфель в розрізі кредиторів на 31. 12. 2005



Значні обсяги інвестицій 2005 року, зростання залишків нафтопродуктів та робочого капіталу загалом, зумовили значне збільшення кредитного портфеля Компанії. Упродовж 2005 року «Концерн Галнафтогаз» збільшив свій кредитний портфель на 186 715 тис. грн (приріст 128,4%), від 145 376 тис. грн на початку року до 332 091 тис. грн на кінець року.

Протягом 2005 року Компанія надалі диверсифікувала свій кредитний портфель, що привело до появи серед кредиторів нових представників, серед яких «Каліон банк Україна» та «ІНГ Банк Україна», частки яких у загальному кредитному портфелі на 31.12.2005 становили відповідно 7,5% та 4,2%, проте найбільшими кредиторами Компанії на 31.12.2005 є «Чорноморський Банк Торгівлі та Розвитку» і АКБ «Райфайзенбанк Україна», частки яких відповідно 35,0% та 12,2%.

Значний поступ 2005 року Компанія здійснила у сфері залучення довгострокових фінансових ресурсів для фінансування інвестиційних проектів. У серпні 2005 року «Концерн Галнафтогаз» та Міжнародна фінансова корпорація підписали угоду про надання кредиту розміром 25 млн дол. США терміном на 7 років, а в листопаді 2005 року Компанія підписала кредитний договір з Європейським Банком Реконструкції та Розвитку на суму 25 млн дол. США

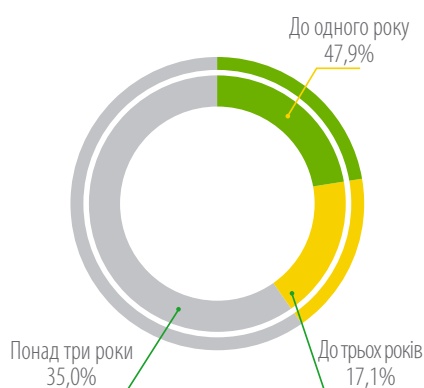
терміном також на 7 років. За цими кредитними угодами вибірка грошей розпочалась 2006 року і стала основним джерелом для фінансування розширення мережі АЗС «ОККО» 2006 року.

Крім того 2005 року для залучення фінансових ресурсів та диверсифікації кредитного портфеля, Компанія скористалась ще одним додатковим фінансовим інструментом – емісією корпоративних облігацій. Протягом липня-вересня 2005 року «Концерн Галнафтогаз» розмістив облігації (серії D, E, F) на суму 90 000 тис. грн терміном на 5 років з річною офертою. 10 травня 2005 року рейтинговий комітет агентства «Кредит Рейтинг» визначив кредитний рейтинг цього боргового інструменту, і позичальника ВАТ «Концерн Галнафтогаз» на рівні uaA. Важливе досягнення Компанії – розміщення облігацій за рекордно низькими ставками для нефінансових установ на українському ринку, а саме серії D з відсотковою ставкою 11,52 %, E – 12% та серії F – 11,45%. У всіх трьох серіях встановлена фіксована відсоткова ставка на період один рік в розмірі 12%. Підтвердженням надійності та платоспроможності емітента було розміщення усіх трьох серій протягом перших днів, заявлених для розміщення.

Внаслідок проведення активної інвестиційної політики структура пасивів Компанії зазнала змін, так частка власного капіталу



Розподіл кредитного портфелю за термінами погашення на 01.01.2005



в загальній величині пасивів зменшилась на 5,0% порівняно з 2004 роком до 37,7%. Таке зменшення відповідає стратегії, яку обрала Компанія щодо здійснення інвестицій у розширення мережі АЗС, для будівництва якої, використовуються кредитні кошти.

Наприкінці 2005 року у фінансовій діяльності Компанії сталась ще одна важлива подія – розпочалась програма розміщення депозитарних розписок ВАТ «Концерн Галнафтогаз», впровадженням якої займався The Bank of New York, а 6 грудня депозитарні розписки Компанії включені до лістингу електронної системи торгів XETRA Франкфуртської фондової біржі. Консультантами програми виступили – «Універсальна інвестиційна група», «Конкорд-Капітал» і «RG Securities AG».

Минулий рік був роком впевненого зростання вартості акцій Товариства. Ціна акцій ВАТ «Концерн Галнафтогаз» у Першій Фондовій Торговельній Системі (ПФТС) зросла на 38,9% (від 0,0468 грн за акцію 27.12.2004 до 0,0650 грн за акцію 30.12.2005).

У рейтингу акцій, угоди за якими були укладені в ПФТС у травні 2005 року, ВАТ «Концерн Галнафтогаз» зайняв друге місце (котирувальний лист другого рівня). У травні в ПФТС за акціями «Концерну Галнафтогаз» було укладено угод на суму 12 582 тис. грн.

Всього за 2005 рік у ПФТС було укладено угод за акціями Компанії

на суму 110 317 тис. грн, за цим показником акції ВАТ «Концерн Галнафтогаз» посіли 8-ме місце за 2005 рік у котирувальному листі другого рівня.

Активне зростання капіталізації «Концерну Галнафтогаз» пояснюється успішною роботою Компанії 2005 року, а саме: вдалою інвестиційною та операційною діяльністю, високою ефективністю усіх бізнес-процесів, відкритістю та прозорістю в діяльності та високим рівнем корпоративного управління. Сприяла цьому й цінова кон'юнктура на ринку світлих нафтопродуктів в Україні, а також підвищений інтерес інвесторів до динамічного українського ринку. Окрім акцій, також активно котирувались 2005 року на вторинному ринку у ПФТС усі шість серій облігацій Компанії. Загалом 2005 року за облігаціями Компанії було укладено угод на загальну суму 95 518,54 тис. грн.



Минулий рік був роком впевненого зростання вартості акцій Товариства. Ціна акцій ВАТ «Концерн Галнафтогаз» у Першій Фондовій Торговельній Системі (ПФТС) зросла на 38,9% (від 0,0468 грн за акцію 27.12.2004 до 0,0650 грн за акцію 30.12.2005).

Всього за 2005 рік у ПФТС було укладено угод за акціями Компанії на суму 110 317 тис. грн, за цим показником акції ВАТ «Концерн Галнафтогаз» посіли 8-ме місце за 2005 рік у котирувальному листі другого рівня.

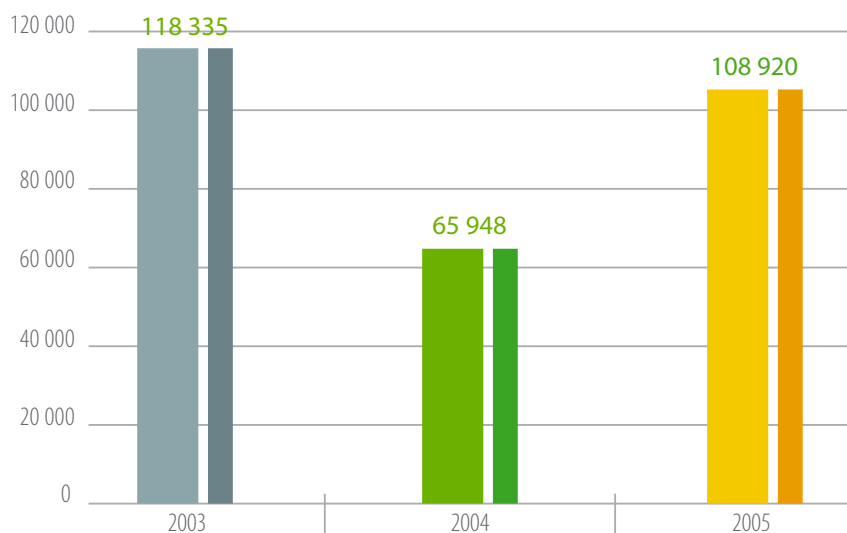
## Інвестиційна діяльність



Упродовж 2005 року «Концерн Галнафтогаз» збільшував обсяги інвестицій у будівництво, реконструкцію та придбання нових АЗС. Порівняно з 2004 роком, загальна величина інвестицій 2005 року зросла на 65,2%, і становила 108 920 тис. грн. Найбільші інвестиційні вливання Компанія здійснила в освоєння ринку в Харківській обл.

Стратегія розвитку Компанії передбачає будівництво мережі АЗС по всій території України. Це нові автозаправні станції та повноформатні автозаправні комплекси з магазином, кафе, портальною мийкою для легкових автомобілів, мийкою для вантажівок, стоянкою, шиномонтажем, газовим модулем та набором інших додаткових сервісів для водіїв та їхніх автомобілів. Концерн 2005 року збільшив мережу своїх сучасних брендівих АЗК «ОККО» на 21 одиницю, серед яких є придбані, новозбудовані та реконструйовані АЗС. Окрім того, введено в експлуатацію 12 модулів заправки зрідженого газу. Загалом мережа АЗС Концерну на кінець 2005 року налічувала 176 АЗС, з яких 115 – брендівих АЗК і 61 – небрендівих АЗС. На кінець 2005 року в процесі будівництва та реконструкції перебувало 19 АЗС, які були введені в експлуатацію вже 2006 року. Також 2005 року Концерн і далі оновлював своє нафтобазове господарство.

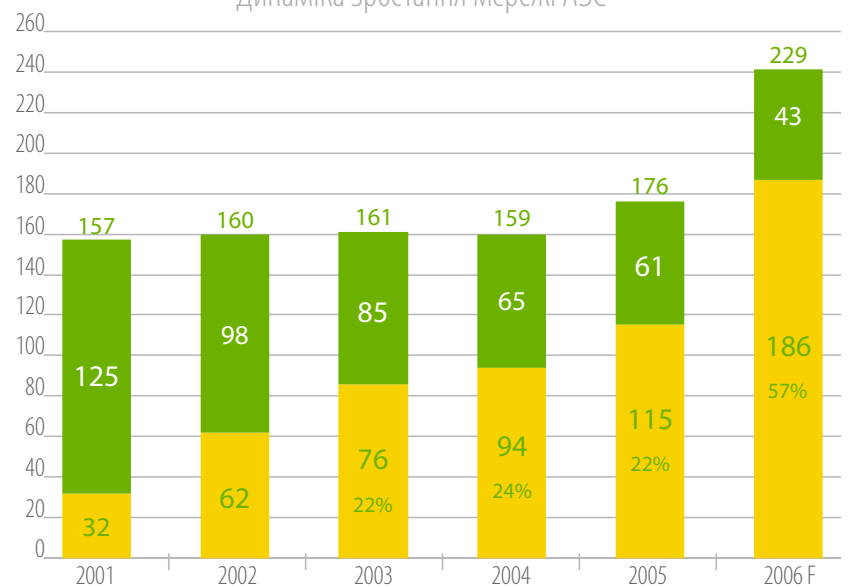
Динаміка інвестицій у розрізі періодів



Відповідно до плану розвитку ВАТ «Концерн Галнафтогаз» 2005 року надалі поліпшував та вдосконалював формат АЗК, запроваджуючи нові види послуг, для наших клієнтів. Сучасні брендові АЗК «ОККО» не тільки продають пальне, а й надають клієнтам низку супутніх послуг. Зокрема послуги портальної мийки, кафе та магазину. Результатом цієї роботи стало введення на початку 2006 року пунктів шиномонтажу на АЗК «ОККО», крім того, на стадії завершення розробки перебувають пункти заміни мастил.



Динаміка зростання мережі АЗС



## Персонал

до 10%

працівників мають або здобувають другу вищу освіту у ВНЗ України та за кордоном.

Концерн Галнафтогаз є лідером із впровадження в управлінську та операційну діяльність найкращих світових стандартів та принципів. Впровадивши одними із перших в Україні Кодекс корпоративного управління, 2005 року ми провели кадровий аудит в компанії, основна мета якого – виявити потенціал менеджменту, їх сильні моменти і можливості до подальшого розвитку.

Для успішної діяльності на ринку і підвищення капіталізації Компанії ми активно займаємося добором висококваліфікованих кадрів та інвестуємо в програми навчання і розвитку персоналу. В Концерні 2005 року розроблено концепцію та програму тренінг-центру, одна з головних функцій якого – добір, навчання та вдосконалення персоналу на АЗК «ОККО». Для успішного управління в умовах активного розширення Компанії було вдосконалено структуру дирекції, а також розпочато розроблення концепції грейдингової структури оплати праці, мета якої – впровадити більш чітку та прозору систему оплати праці та систему мотивації персоналу. Було проведено тендер серед консультантів і в грудні розпочато співпрацю з Ernst & Young щодо формування проекту грейдингової структури в головному офісі Концерну.

Відповідно до кадрової стратегії Компанії, яка передбачає проведення внутрішніх та зовнішніх конкурсів на заповнення нових посад, 2005 року поповнення спеціалістів головного офісу Компанії на 33% (29 спеціалістів) відбулось завдяки досвідченим працівникам Дочірніх підприємств (працівники офісів ДП та працівники АЗС).

Запроваджено «Орієнтаційну програму для офісних працівників Концерну Галнафтогаз», під час якої кожен працівник офісу має три дні відпрацювати на АЗК «ОККО». Програма дає чіткіше розуміння структури діяльності Компанії, якісний поштовх до подальшої роботи працівника, розуміння й оцінювання власного внеску в загальний результат.

Розроблено проект «Стандартів обслуговування клієнта на АЗС ОККО». На всіх підприємствах Концерну запроваджено уніфіковане «Положення про оплату праці працівників АЗС «ОККО». Згідно із запровадженою мотиваційною програмою, у працівників АЗС підвищується особиста та колективна зацікавленість у поліпшенні показників реалізації світлих нафтопродуктів, супутніх товарів та послуг, активному застосуванні «Стандартів обслуговування клієнта» та підтримки високого рівня ТМ «ОККО».

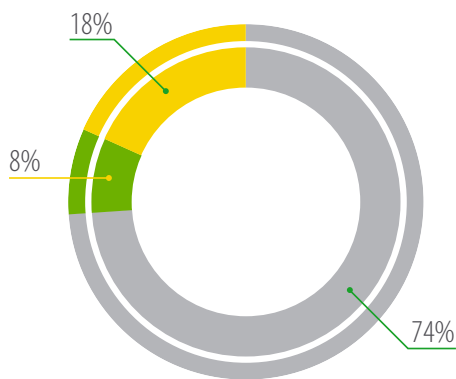
Розроблено проекти уніфікації функціональних обов'язків працівників АЗС з метою довести їх до єдиного стандарту та формування системи взаємозамінності на АЗС.

Компанія підтримує найвищий освітній кваліфікаційний рівень працівників, організовує зовнішні та внутрішні навчальні програми, за-

охочує здобувати другу вищу освіту або ступінь MBA. 5% працівників – це викладачі, наукові працівники, аспіранти провідних ВНЗ України. До 10% працівників мають або здобувають другу вищу освіту у ВНЗ України та за кордоном.

Кількість персоналу ВАТ «Концерн Галнафтогаз» на 31 грудня 2005 становить 2738 осіб. Порівняно з даними на 31 грудня 2004, кількість працівників зросла на 23%.

Рівень освіти працівників центрального офісу  
ВАТ «Концерн Галнафтогаз»



■ Вища
 ■ Базова вища
 ■ Середня спеціальна

	грудень 2005	%
Разом по ВАТ "Концерн Галнафтогаз"	2 738	
Адміністративний та обслуговуючий персонал	523	19%
Виробничий персонал нафтобаз	282	10%
Персонал АЗС	1 933	71%







OKIO

BY HANKO  
RACES  
MOTOR RACES

## Суспільство та довкілля



Соціальна відповідальність Компанії, проголошена Кодексом корпоративного управління реально впроваджується у щоденній діяльності «Концерну Галнафтогаз». У цьому напрямі Компанія активно працює над поліпшенням соціальної захищеності працівників, підтриманням стабільності у трудових колективах, охороною довкілля, проводить активну меценатську та благодійну діяльність.

2005 року Компанія активно співпрацювала з Профспілкою «Соціальний прогрес». Розпочато програму співпраці з недержавними пенсійними фондами, зокрема з Відкритим пенсійним фондом «Універсальний», працівників Концерну забезпечено пільговими путівками на відпочинок. Було організовано низку корпоративних акцій та поїздок для працівників Компанії.

2005 року Компанія надалі співпрацювала з Мальтійською службою допомоги. Працює дві сезонні програми:

1. Програма допомоги дітям із сиротинців та інтернатів,
2. Програма допомоги людям похилого віку.

Діють інші благодійні програми, зокрема надання адресної допомоги малозабезпеченим людям похилого віку.

Розпочато співпрацю з новоствореним Львівським центром екстренної медичної допомоги та медицини катастроф.

Усвідомлюючи важливість дотримання високих стандартів екологічної безпеки, 2005 року Компанія провела екологічну експертизу своїх виробничих об'єктів. Усі АЗК «ОККО» обладнані сучасними паливороздавальними колонками, які обладнані системою рекуперації випарів. Стічні води, дощові також, перед скидуванням до загального колектора, проходять спеціальну очистку. Підземні резервуари на АЗС – двостінні і проміжки між стінками заповнені інертним газом. Система зливу нафтопродуктів у резервуари також обладнана приладами рекуперації випарів. Усі наші АЗК «ОККО» удекоровані зеленими насадженнями.

Підтримуючи партнерські відносини з ЛНУ ім. Івана Франка, Компанія 2005 року фінансово підтримувала проведення наукових студентських конференцій та інших студентських акцій.

Продовжуючи традицію участі в ексклюзивних проектах, 2005 року «Концерн Галнафтогаз» підтримав цілу низку цікавих проектів, найбільшими з яких є:

- 🟢 видання Великого атласу світу (видавничий дім Harper Collins Publishers, Великобританія);
- 🟢 10-й джазовий фестиваль «Міжнародні дні джазової музики у Вінниці»;
- 🟢 джазовий фестиваль «Флюгери Львова»;
- 🟢 5-й фестиваль старовинної музики у Львові;
- 🟢 разом з Українсько-Литовським фондом імені Шевченка Компанія організувала виставку сучасного прикладного мистецтва «Простір: Литва, Польща, Україна»;
- 🟢 випуск компакт-диску Хорової капели «Дударик».

Компанія активно співпрацює з українським богатирем, чемпіоном світу Василем Вірастюком щодо популяризації та розвитку богатирського спорту в Україні. 2005 року Богатирські турніри на приз Василя Вірастюка відбулись у Львові, Івано-Франківську, Рівному та Тернополі).

Компанія була спонсором трансляцій богатирських ігор на каналі «1+1».

Підтримуючи розвиток фізкультури і спорту, Концерн профінансував виготовлення стенду для спортивного скелелазіння (найбільший стенд в Україні, площа поверхні 100 м<sup>2</sup>)



## Плани на 2006 рік



- Інвестиції в розширення мережі, будівництво нових АЗК та реконструкція чинних старих АЗК Компанії, розширення географії присутності мережі «ОККО» на сході та півдні України.
- Розроблення нової концепції та стратегії просування магазинів на АЗК «ОККО».
- Розвиток напряму супутніх послуг на АЗК «ОККО» (мийка, кафе, міні-кафе, шиномонтаж, пункт заміни мастил та інші сервіси працюватимуть на паритетних засадах).
- Розширення мережі газозаправних модулів.
- Запровадження нових «Стандартів обслуговування клієнта на АЗК «ОККО».
- Відкриття перших в Україні повноформатних трасових АЗК.
- Реструктуризація нафтобазового господарства, поетапна реконструкція нафтобаз та залучення сторонніх великих клієнтів на зберігання.
- Розроблення бонусної програми для клієнтів мережі АЗК «ОККО» та «ОККО-кард».
- Створення тренінг-центру з навчання та вдосконалення персоналу на АЗК «ОККО».
- Упровадження грейдингової структури оплати праці.
- Зміна структури Компанії, впровадження філійної системи.



## Стратегічні цілі до 2008 року:

- Довести частку Компанії в роздрібному ринку нафтопродуктів України до 8–11 %.
- Створити розгалужену мережу по всій Україні.
- Збудувати до 20 великоформатних трасових комплексів «ОККО».
- Довести кількість нових АЗК ТМ «ОККО» до 467.

Загальна мережа АЗК ВАТ «Концерн «Галнафтогаз» становитиме не менше 482.

Стратегічні партнери, компанії-учасники бізнес-групи.



### “Універсальна Інвестиційна група”

Холдингова компанія, яка координує низку успішних бізнес-проектів в Україні, серед яких «Концерн Галнафтогаз», «Страхова компанія «Універсальна», «Концерн Хлібпром», «Банк Універсальний», «Житлово-будівельна компанія «Ваш дім», та кількох венчурних бізнесів. Компанія займається консалтингом, зокрема аналітичними дослідженнями з макроекономіки та галузевими дослідженнями в Україні, а також проводить оцінювання інвестиційної привабливості проектів.

За оцінкою експертів, сукупна капіталізація групи компаній «Універсальної інвестиційної групи» – майже 400 млн дол.США.



### ВАТ “Концерн Хлібпром”

Компанія – один із найбільших національних виробників хліба, об'єднує 14 хлібозаводів та 2 хлібокомбінати з 5 областей України. Окрім виробництва та реалізації хлібопродуктів, «Концерн Хлібпром» забезпечує вирощування посівів, зберігання та перероблення зерна. Компанія займає майже 4,7% національного ринку хлібопродуктів.

Роздрібна мережа “Концерн Хлібпром” – це 90 магазинів, на основі яких Компанія розвиває фірмову мережу продовольчих магазинів із розширеною пропозицією хлібопродуктів ТМ “Хлібна хата”.

[www.hlibprom.com.ua](http://www.hlibprom.com.ua)



### ВАТ “Страхова компанія “Універсальна”

Компанія створена шляхом об'єднання кількох страхових компаній, що працювали на страховому ринку від початку 1990-х років. Пропонує послуги з усіх видів страхування. Представлена у всіх областях України та в Угорщині.

«Універсальна» – єдиний український страховик книжок міжнародного дорожнього перевезення (TIR) від Асоціації міжнародних автомобільних перевізників України. За рейтингами “Універсальна” входить до десятки найпотужніших страховиків України. «Універсальна» першою серед страхових компаній України пройшла сертифікацію згідно з вимогами міжнародного стандарту ISO 9001:2000.

Рівень страхових відшкодувань 2005 р. становив понад 44 319,2 тис. грн.

[www.universalna.com](http://www.universalna.com)



### ВАТ “Банк Універсальний”

Один із найвищою динамікою зростання регіональний банк України з розвинутою філійною мережею, представленою здебільшого в західних регіонах країни. Уже понад 12 років «Банк Універсальний» демонструє успішну діяльність на ринку банківських послуг.

Основним пріоритетом є обслуговування фізичних осіб, а також малого та середнього бізнесу.

«Банк Універсальний» у своїй діяльності дотримується принципу універсальності, що полягає у наданні однаково швидких та неодмінно якісних рішень

Стратегічні партнери, компанії-учасники бізнес-групи.

і великому, середньому та малому бізнесу, й індивідуальним клієнтам.  
[www.bankuniversal.com.ua](http://www.bankuniversal.com.ua)

#### ВАТ «Житлово-будівельна компанія «Ваш дім»

Компанія «Ваш дім» інвестує кошти в повний виробничо-комерційний цикл: від пошуку та генерації нових ідей, розроблення власних проєктів – до здавання готових об'єктів «під ключ». Основні напрями діяльності товариства – проєктування й будівництво житлових, офісно-представницьких, соціально-культурних комплексів та об'єктів побутового призначення.  
[www.vashdim.com.ua](http://www.vashdim.com.ua)



#### ЗАТ «Агенство економічної безпеки «Ефорт»

ЗАТ «Агенство економічної безпеки «ЕФОРТ» створене в січні 2003 року. Керівництво агентства сформовано з кваліфікованих працівників ОВС, збройних сил України та СБУ. Сьогодні в агентстві та його дочірніх підприємствах працює близько 2000 охоронців, постійнодіючі чергові частини, пульти централізованої охорони, радіофіковані автомобілі.



ЗАТ «Агенство економічної безпеки «ЕФОРТ» надає послуги по охороні об'єктів та фізичних осіб в 16 областях України. Серед послуг «ЕФОРТУ» – фізична охорона та технічний захист об'єктів усіх форм власності, забезпечення безпеки перевезень і супровід вантажів, забезпечення безпеки масових заходів та особистої безпеки громадян.

#### Лізингова компанія «Універсальна»

Лізингова компанія «Універсальна» надає послуги з фінансового й оперативного лізингу. Молода компанія, яка за короткий термін зуміла завоювати авторитет та налагодити плідну співпрацю з усіма регіонами України.  
[www.unilease.com.ua](http://www.unilease.com.ua)







■ **Ernst & Young LLC**  
Khreschatyk Street, 19A  
Kyiv, 01001, Ukraine  
Tel: 380 (44) 490-3000  
Fax: 380 (44) 490-3030

■ **ТОВ «Ернст енд Янг»**  
Україна, 01001, Київ  
вул. Хрещатик, 19А  
Тел: 380 (44) 490-3000  
Факс: 380 (44) 490-3030

## **Звіт незалежних аудиторів**

Раді директорів та Акціонерам  
Відкритого акціонерного товариства  
“Концерн Галнафтогаз”:

**М**и виконали аудит консолідованої фінансової звітності Відкритого акціонерного товариства “Концерн Галнафтогаз” (надалі - “Компанія”) і його дочірніх компаній за рік, що закінчився 31 грудня 2005 року, з якої було отримано узагальнену фінансову звітність, подану на сторінках 48-53, відповідно до Міжнародних стандартів аудиту. У нашому звіті, датованому 29 червня 2006 року, ми подали позитивний висновок стосовно фінансової звітності, з якої було отримано узагальнену фінансову звітність із обмеженням, щодо не розкриття кінцевого власника.

На нашу думку, узагальнена фінансова звітність, що додається, відповідає в усіх суттєвих аспектах фінансовій звітності, з якої вона була отримана.

Для кращого розуміння фінансового стану Компанії та результатів її операцій за рік, що закінчився 31 грудня 2005 року, обсягу проведеного аудиту, узагальнена фінансова звітність має розглядатися разом з фінансовою звітністю, з якої вона була отримана, та висновком незалежних аудиторів.

29 червня 2006 р.

*Ernst & Young Audit*

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований звіт про прибутки та збитки за рік, що закінчився 31 грудня 2005 р. (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

	2005	2004
Дохід від реалізації	1 944 616	1 283 605
Собівартість реалізованої продукції	(1 830 841)	(1 222 630)
<b>Валовий прибуток</b>	<b>113 775</b>	<b>60 975</b>
Загальні та адміністративні витрати	(45 848)	(30 979)
Інші доходи/(витрати) операційної діяльності, чисті	(5 060)	357
<b>Операційний прибуток</b>	<b>62 867</b>	<b>30 353</b>
Дохід від асоційованих компаній	1 507	3 307
Чистий фінансовий збиток	(14 140)	(5 708)
<b>Прибуток до оподаткування</b>	<b>50 234</b>	<b>27 952</b>
Податок на прибуток	(9 745)	(5 704)
<b>Чистий прибуток</b>	<b>40 489</b>	<b>22 248</b>
Що належить:		
Власникам материнської компанії	40 423	22 222
Міноритаріям	66	26

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований баланс станом на 31 грудня 2005 року (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

<b>АКТИВИ</b>	2005	2004
<b>Необоротні активи</b>		
Основні засоби	405 818	239 895
Нематеріальні активи	8 123	7 777
Інвестиції	2 264	41 986
Відстрочені податкові активи	10 330	7 085
Інші необоротні активи	284	125
	426 819	296 868
<b>Оборотні активи</b>		
Інвестиції утримувані для продажу	33 430	-
Запаси	72 042	30 210
Переплата з податку на прибуток	-	1 107
Дебіторська та інша заборгованість	239 619	89 929
Передоплати та інші оборотні активи	38 868	44 570
Грошові кошти та їх еквіваленти	16 342	13 348
	400 301	179 164
<b>Всього активи</b>	827 120	476 032
<b>ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ТА ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ</b>		
<b>Власний капітал</b>		
Акціонерний капітал	160 000	130 000
Додатково сплачений капітал	9 100	20 720
Резерв з переоцінки землі	58 352	8 321

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований баланс станом на 31 грудня 2005 року (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

Нерозподілений прибуток	85 338	44 371
	312 790	203 412
Частка меншості	560	494
<b>Всього власний капітал</b>	<b>313 350</b>	<b>203 906</b>
<b>Довгострокові зобов'язання</b>		
Кредити та позики	155 657	125 327
Відстрочені податкові зобов'язання	26 782	9 608
	182 439	134 935
<b>Поточні зобов'язання</b>		
Кредити та позики	176 434	20 049
Податок на прибуток до сплати	577	-
Кредиторська та інша заборгованість	154 161	113 092
Інші поточні зобов'язання	159	4 050
	331 331	137 191
<b>Всього зобов'язання та власний капітал</b>	<b>827 120</b>	<b>476 032</b>

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований звіт про рух грошових коштів за рік, що закінчився 31 грудня 2005 р. (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

	2005	2004
<b>Рух грошових коштів від операційної діяльності</b>		
Прибуток до оподаткування	50 234	27 952
Коригування:		
Знос, амортизація та знецінення	18 946	14 499
Прибуток від реалізації основних засобів	(587)	(4 315)
Резерв від знецінення вартості основних засобів	23	473
Резерв від знецінення вартості дебіторської заборгованості	340	1 373
Дохід від асоційованих компаній, чистий	(1 507)	(3 307)
Відсоткові витрати чисті	21 613	5 908
Прибуток від курсових різниць	(7 135)	(335)
<b>Операційний прибуток до змін у чистому оборотному капіталі</b>	81 927	42 248
Збільшення запасів	(41 817)	(12 667)
Збільшення дебіторської та іншої заборгованості	(148 939)	(25 885)
(Збільшення)/зменшення передоплат та інших оборотних активів	14 768	(23 829)
Збільшення кредиторської та іншої заборгованості	36 198	45 407
(Зменшення)/збільшення інших поточних зобов'язань	(5 444)	(6 474)
Грошові кошти від операційної діяльності до оподаткування	(63 307)	18 800
Податок на прибуток сплачений	(10 983)	(2 977)
<i>Чисті грошові кошти від операційної діяльності</i>	(74 290)	15 823
<b>Рух грошових коштів від інвестиційної діяльності</b>		
Придбання дочірніх підприємств	(10 938)	(4 113)

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований звіт про рух грошових коштів за рік, що закінчився 31 грудня 2005 р. (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

Придбання основних засобів	(96 050)	(61 735)
Придбання нематеріальних активів	(1 932)	(100)
Надходження від реалізації обладнання	3 856	4 776
Надходження від реалізації інвестицій	105 186	42 852
Придбання інвестицій	(100 653)	(44 236)
Відсотки отримані	801	30
<i>Чисті грошові кошти, використані в інвестиційній діяльності</i>	<i>(99 730)</i>	<i>(62 526)</i>
<b>Рух грошових коштів від фінансової діяльності</b>		
Випуск акцій та зміни додатково сплаченого капіталу	18 380	13 300
Надходження від довгострокових позик	73 202	88 407
Надходження від короткострокових позик	148 874	30 210
Погашення довгострокових позик	(10 762)	(36 109)
Погашення короткострокових позик	(31 938)	(30 267)
Відсотки сплачені	(20 742)	(14 798)
<i>Чисті грошові кошти, отримані від фінансової діяльності</i>	<i>177 014</i>	<i>50 743</i>
<b>Чисте збільшення грошових коштів та їх еквівалентів</b>	<b>2 994</b>	<b>4 040</b>
Грошові кошти та їх еквіваленти на початок року	13 348	9 308
Грошові кошти та їх еквіваленти на кінець року	16 342	13 348

# Відкрите акціонерне товариство “Концерн Галнафтогаз”

Консолідований звіт про зміни у власному капіталі за рік, що закінчився 31 грудня 2005 р. (в тисячах гривень, якщо не зазначено інше)

	Акціонер- ний капітал	Додатково сплачений капітал	Резерв з переоцін- ки землі	Нерозподіле- ний прибуток	Ча с т к а меншості	Всього
<b>Залишок на 31 грудня 2003 р.</b>	<b>120 000</b>	<b>17 420</b>	<b>9 324</b>	<b>21 146</b>	<b>468</b>	<b>168 358</b>
Акціонерний капітал сплачений	10 000	3 300	-	-	-	13 300
Вибуття переоцінених зе- мельних ділянок	-	-	(1 003)	1 003	-	-
Чистий прибуток	-	-	-	22 222	26	22 248
<b>Залишок на 31 грудня 2004 р.</b>	<b>130 000</b>	<b>20 720</b>	<b>8 321</b>	<b>44 371</b>	<b>494</b>	<b>203 906</b>
Акціонерний капітал ви- пущений	18 380	-	-	-	-	<b>18 380</b>
Випуск акціонерного ка- піталу сплаченого в попе- редні періоди	11 620	(11 620)	-	-	-	-
Переоцінка землі, без по- датків	-	-	50 575	-	-	<b>50 575</b>
Вибуття переоцінених зе- мельних ділянок	-	-	(544)	544	-	-
Чистий прибуток	-	-	-	40 423	66	40 489
<b>Залишок на 31 грудня 2005 р.</b>	<b>160 000</b>	<b>9 100</b>	<b>58 352</b>	<b>85 338</b>	<b>560</b>	<b>313 350</b>





